Résultats des neuf premiers mois 2026

Bruxelles, le 5 novembre 2026, 8h30 CET – Titan SA (« TITC » sur Euronext Bruxelles, Paris, et Euronext Athens) annonce ses résultats financiers pour les neuf premiers mois de l'année 2026.

Forte croissance de 9 % du chiffre d'affaires sur neuf mois, avec une progression dans toutes les régions et une rentabilité en hausse en Grèce, en Europe du Sud-Est et en Méditerranée orientale

- **Chiffre d'affaires sur neuf mois en hausse de 9 % (+5 % LfL), avec un chiffre d'affaires en hausse de 13 % au T3 (+2 % LfL), reflétant une croissance organique dans toutes les régions et la contribution positive des acquisitions récentes.**
- **EBITDA sur neuf mois en hausse de 2 % à 482 millions d'euros (-2 % LfL), porté par la croissance en Grèce, en Europe du Sud-Est et en Méditerranée orientale. Le renforcement des initiatives de réduction des coûts menées dans le cadre de Project Prime a permis de compenser en partie la hausse des coûts de l'énergie et des matières premières. Aux États-Unis, la rentabilité a en outre été affectée par des événements non récurrents, notamment l'arrêt prolongé de Pennsuco et l'arrêt imprévu de Roanoke, des conditions météorologiques défavorables ainsi qu'une demande résidentielle plus faible et des hausses de prix qui n'ont pas pu être pleinement réalisées, notamment en Floride. EBITDA du T3 a atteint 170 millions d'euros.**
- **Bénéfice net sur neuf mois de 242 millions d'euros, en hausse de 42 % (+9 % hors la cession de 2025). Bénéfice net du T3 de 89 millions d'euros.**
- **S&P a relevé la note de TITAN à la catégorie « investment grade », pour refléter la solidité du bilan et la discipline financière du Groupe. Le ratio d'endettement est resté sain, à 1,56x.**
- **Les dépenses d'investissement (CapEx) sur les neuf premiers mois se sont élevées à 248 millions d'euros, conformément à la stratégie TITAN Forward, et ont été consacrées à des projets de croissance et d'efficacité. Elles comprennent notamment le déploiement de centrales à béton mobiles destinées à répondre aux besoins des centres de données, l'augmentation des capacités dans les cendres volantes et les granulats, la production captive d'électricité en Türkiye, ainsi que la construction en Égypte de silos à ciment dédiés aux exportations.**
- **L'intégration des trois acquisitions récentes, représentant env. 700 millions d'euros d'investissements depuis le début de l'année, progresse de manière satisfaisante. Les synergies et améliorations opérationnelles évoluent conformément aux objectifs et devraient générer env. 60 millions d'euros d'ici 2029. La contribution à l'EBITDA devrait passer d'env. 28 millions d'euros depuis le début de l'année à environ 45 millions d'euros sur l'ensemble de l'exercice 2026, puis à plus de 100 millions d'euros d'ici 2029.**
- **Les grands projets continuent de progresser : la construction d'une deuxième ligne de production à Traçim, en Türkiye, le projet d'argile calcinée en Virginie et le projet de captage du carbone iFESTOS à Athènes, en Grèce, en cours d'évaluation.**
- **Les notations ESG continuent d'évoluer favorablement, tandis que le Conseil d'administration a approuvé de nouveaux objectifs ESG à horizon 2030, définissant les priorités du Groupe en matière de développement durable pour les années à venir.**
- **Perspectives 2026 : croissance du chiffre d'affaires dans le haut de la fourchette à un chiffre et croissance de l'EBITDA dans le milieu de la fourchette à un chiffre, soutenues par le lancement du projet PRIME, le programme de TITAN axé sur la maîtrise des coûts et l'efficacité, ainsi que par la contribution des acquisitions récentes. Les dépenses d'investissement (CapEx) pour l'ensemble de l'exercice devraient s'établir à environ 300 millions d'euros.**

Marcel Cobuz, Président du Comité exécutif du Groupe

« Notre croissance s'est poursuivie au cours des neuf premiers mois, malgré les pressions inflationnistes et certains événements non récurrents. Portés par des investissements de croissance et par l'intégration des acquisitions récentes, nous bâtissons un TITAN plus fort et accélérons la mise en œuvre de la stratégie Forward 2029. »

John Ioannou, *Directeur financier du Groupe*

« Nos excellents résultats sur neuf mois et notre nouvelle notation "investment grade" témoignent de la solidité financière et de la discipline de TITAN, tandis que les mesures internes menées dans le cadre de Project Prime continuent de soutenir notre rentabilité. Nous envisageons l'avenir avec optimisme, forts d'une position qui nous permet de viser une nouvelle année record. »

En millions d'euros sauf indication contraire	**9M 2026**	**9M 2025**	**%**	**% LfL**	**T3 2026**	**T3 2025**	**%**	**% LfL**
Chiffre d'affaires	**2 189,2**	2 012,5	8,8%	5,0%	**769,5**	684,0	12,5%	1,5%
EBITDA	**481,7**	473,6	1,7%	-2,0%	**169,8**	186,6	-9,0%	-17,6%
Bénéfice net après impôts et intérêts minoritaires	**242,0**	170,8	41,7%		**88,9**	102,4	-13,2%	
Bénéfice net ajusté après impôts et intérêts minoritaires	**242,0**	222,7	8,7%		**88,9**	102,4	-13,2%	

En base comparable (Like-for-Like, LfL) : taux de change et périmètre constants
Bénéfice net ajusté après impôts et intérêts minoritaires : Bénéfice net après impôts et intérêts minoritaires ajusté de l'incidence de la cession d'Adoçim en mai 2025 (51,9 millions d'euros)

Groupe TITAN - Rétrospective du T3 et des neuf premiers mois 2026

Au cours des neuf premiers mois de 2026, TITAN a enregistré une forte croissance de son chiffre d'affaires, soutenue par une demande solide sur la plupart de ses marchés, l'amélioration des prix et la contribution des acquisitions récentes. Le chiffre d'affaires du Groupe a progressé de 9 % pour atteindre 2 189 millions d'euros (+5 % à données comparables), tandis que celui du troisième trimestre a augmenté de 13 % pour s'établir à 770 millions d'euros. Les volumes de ciment ont progressé en Grèce, en Europe du Sud-Est et en Égypte, où des hausses de prix ont également été réalisées. Des améliorations tarifaires ont aussi été enregistrées dans l'activité béton prêt à l'emploi aux États-Unis. En Grèce, la vigueur de l'activité dans le secteur de la construction a soutenu la hausse des volumes de ciment et de granulats, tandis que la demande de produits à valeur ajoutée et de solutions innovantes a continué de progresser. L'Europe du Sud-Est a de nouveau enregistré une solide performance, bénéficiant de la croissance des volumes et d'une évolution favorable des prix dans la plupart des pays. En Égypte, la demande intérieure de ciment a poursuivi sa progression, tandis que les exportations vers les États-Unis, lancées au deuxième trimestre, ont établi une nouvelle plateforme stratégique d'exportation pour le Groupe. Aux États-Unis, le chiffre d'affaires a progressé, porté par les projets d'infrastructure, la construction commerciale et les investissements dans les centres de données, bien que la hausse des taux hypothécaires ait continué de peser sur la demande résidentielle, notamment en Floride. L'EBITDA du Groupe a progressé de 2 % pour atteindre 482 millions d'euros (-2 % à données comparables), soutenu par les solides performances opérationnelles en Grèce, en Europe du Sud-Est et en Égypte, ainsi que par la contribution des acquisitions récentes et la poursuite des initiatives d'efficacité. En particulier, Project Prime, le programme du Groupe dédié à la maîtrise des coûts et à l'amélioration de l'efficacité opérationnelle, a généré environ 40 millions d'euros de

gains, compensant en partie la forte hausse des coûts de production et de distribution. Les acquisitions récentes ont contribué à hauteur de plus de 150 millions d'euros au chiffre d'affaires et de 28 millions d'euros à l'EBITDA, avec une nouvelle amélioration des marges attendue à mesure que leur intégration progresse. Dans l'ensemble du Groupe, les pressions inflationnistes se sont intensifiées au cours de la période, entraînant un environnement de coûts opérationnels nettement plus élevé. Les coûts de l'énergie et des matières premières ont augmenté de plus de 40 millions d'euros par rapport à l'année précédente (hors effet de périmètre), dont l'impact a été particulièrement marqué au troisième trimestre. La rentabilité du Groupe a été affectée par une performance plus faible aux États-Unis au cours des deuxième et troisième trimestres, sous l'effet conjugué de facteurs opérationnels et externes. Ceux-ci comprenaient notamment un arrêt prolongé en Floride au deuxième trimestre, un arrêt imprévu en Virginie au troisième trimestre, des conditions météorologiques défavorables en Floride après la période estivale, ainsi que des perturbations des chaînes d'approvisionnement liées aux évolutions géopolitiques. Ces facteurs ont entraîné un recours accru à des approvisionnements auprès de tiers et une hausse des coûts de production. L'impact cumulé de ces événements ponctuels aux États-Unis s'est élevé à environ 12 millions d'euros. L'EBITDA du troisième trimestre s'est établi à 170 millions d'euros (-9 % sur un an), reflétant à la fois une hausse significative des coûts des intrants au cours de la période et une base de comparaison particulièrement exigeante, la marge d'EBITDA du troisième trimestre 2025 ayant dépassé 27 %. Le bénéfice net après impôts et intérêts minoritaires a progressé à 242 millions d'euros (+42 %, ou +9 % ajusté), soutenu par une contribution plus élevée des entreprises associées et par les gains monétaires nets liés à l'hyperinflation en Türkiye, malgré la hausse des charges d'amortissement. L'intégration des acquisitions récentes du Groupe continue de progresser de manière satisfaisante, avec des améliorations opérationnelles en cours et des synergies commençant à se matérialiser. Les activités acquises ont contribué à hauteur d'environ 28 millions d'euros à l'EBITDA au cours des neuf premiers mois de 2026 et devraient générer une contribution d'environ 45 millions d'euros sur l'ensemble de l'exercice 2026. Cette contribution devrait augmenter sensiblement au cours des prochaines années, à mesure que TITAN poursuit l'intégration de ces activités, met en œuvre des améliorations opérationnelles et commerciales et réalise progressivement les synergies identifiées. D'ici 2029, la contribution à l'EBITDA de ces acquisitions devrait dépasser 100 millions d'euros, constituant ainsi un levier supplémentaire significatif pour la croissance et la rentabilité du Groupe.

Sur les neuf premiers mois, les volumes de ciment ont augmenté de 10 % sur un an pour atteindre 14,8 millions de tonnes, principalement grâce à la contribution des activités récemment acquises, malgré un recul des ventes de ciment aux terminaux du Groupe en Europe occidentale. Les granulats et les blocs ont continué d'afficher de solides performances, avec des volumes en hausse de 6 %, soutenus par une demande toujours robuste en Grèce et aux États-Unis. Les volumes de béton prêt à l'emploi sont restés soutenus en Virginie et résilients en Grèce, malgré l'achèvement de plusieurs projets à forte consommation de béton au cours du troisième trimestre, tandis que le ralentissement de l'activité résidentielle en Floride a pesé sur les volumes publiés du Groupe. Les volumes de matériaux cimentaires alternatifs (ACMs) ont été affectés par la fermeture temporaire de la carrière de pouzzolane en Grèce afin de permettre la mise en œuvre d'améliorations opérationnelles, impact en partie compensé par une hausse de 9 % des volumes de cendres volantes aux États-Unis.

Investissements et financements

Les dépenses d'investissement du Groupe (CapEx) ont atteint 248 millions d'euros au cours des neuf premiers mois de 2026, TITAN ayant accéléré ses investissements afin de mettre en œuvre sa stratégie de croissance TITAN Forward 2029. Les investissements se sont concentrés sur l'amélioration de la productivité et l'optimisation de la base de coûts, la modernisation des usines, l'augmentation des capacités dans les cendres volantes et les granulats, ainsi que sur de nouvelles centrales mobiles de béton prêt à l'emploi, le développement des capacités liées aux combustibles alternatifs et la transformation numérique, jetant ainsi les bases de la prochaine phase de croissance du Groupe. Par ailleurs, un nouveau quai polyvalent a été achevé en septembre, à proximité immédiate du terminal d'importation de Titan America à Tampa. Cet investissement complète ceux déjà réalisés dans le terminal, notamment la construction en 2023 d'un dôme de stockage de 70 000 tonnes. Ce nouveau quai permettra d'accroître les capacités de déchargement de matériaux cimentaires et de produits en vrac, tout en améliorant l'efficacité opérationnelle.

Le Groupe continue de faire progresser un portefeuille d'investissements stratégiques de croissance, en ligne avec la stratégie TITAN Forward 2029. Tout en maintenant une allocation disciplinée du capital à moyen terme, le Groupe investit dans l'augmentation de sa capacité d'exportation en Türkiye, l'accroissement de ses capacités de production aux États-Unis, le renforcement de ses réserves de matériaux cimentaires dans l'ensemble de ses activités, ainsi que dans le développement de technologies innovantes visant à réduire les émissions de carbone, notamment à travers l'évaluation en cours du projet iFESTOS en Grèce. Ces investissements soutiennent la stratégie de croissance à long terme de TITAN et son engagement en faveur d'une création de valeur durable. Comme indiqué lors de son acquisition, Traçim détient les droits nécessaires à la construction d'une deuxième ligne de production intégrée. Cette capacité supplémentaire soutiendra la croissance dans le Grand Istanbul, l'un des marchés du ciment les plus dynamiques de Türkiye, ainsi que les exportations. Dotée d'une technologie de pointe, la nouvelle ligne intégrera un taux élevé d'utilisation de combustibles alternatifs, un système de récupération de chaleur fatale ainsi qu'une transformation numérique complète, ce qui en fera l'une des lignes de production les plus efficaces et les plus durables du Groupe. En parallèle, le projet solaire de 100 MW progresse comme prévu, avec une mise en service prévue au deuxième trimestre 2027. TITAN continue d'enregistrer de solides avancées dans le domaine des matériaux cimentaires alternatifs (ACM), avec la progression de nouveaux projets issus de STET et le déploiement d'investissements ciblés visant à développer les infrastructures nécessaires aux ACM.

Le flux de trésorerie d'exploitation disponible des neuf premiers mois de 2026 s'est établi à 297 millions d'euros contre 307 millions d'euros sur la même période de l'année précédente, reflétant principalement des besoins en fonds de roulement plus élevés, y compris ceux liés aux activités récemment acquises. Project Pulse, l'initiative du Groupe visant à optimiser le fonds de roulement, a récemment été lancée et devrait contribuer à renforcer la génération de trésorerie.

Le Groupe a maintenu une solide position de liquidité et un bilan robuste, avec un ratio de levier financier de 1,56x, malgré une augmentation de la dette nette à 958 millions d'euros à fin septembre 2026. Cette hausse reflète principalement la finalisation des trois acquisitions ainsi que le versement du dividende en juillet 2026. Au cours de la période, TITAN a franchi une étape importante, S&P Global Ratings ayant relevé la notation de crédit à long terme de la Société de BB+ à BBB-, la faisant ainsi accéder à la catégorie Investment Grade, avec une perspective stable. Par ailleurs, le Groupe a réalisé avec succès une émission additionnelle (« tap issuance ») de 150 millions d'euros venant compléter son émission obligataire garantie de 350 millions d'euros assortie d'un coupon de 3,5 % et arrivant à échéance le 4 février 2031. Les nouvelles obligations seront assimilées aux obligations existantes afin de constituer une souche unique de 500 millions d'euros. L'émission a été sursouscrite trois fois, reflétant la forte demande des investisseurs et la solidité du profil de crédit de TITAN.

Le dernier programme de rachat d'actions de TITAN, lancé en août 2026, se poursuit et restera en vigueur jusqu'à fin mars 2027. Près de 7 millions d'euros ont déjà été consacrés aux rachats d'actions, tandis qu'une enveloppe supplémentaire de 13 millions d'euros reste disponible dans le cadre du programme, témoignant de l'engagement continu de TITAN en faveur du rendement pour les actionnaires.

En octobre, la transformation numérique de TITAN a franchi une nouvelle étape. Le Groupe a réalisé une prise de participation minoritaire stratégique dans Command Alkon afin d'accélérer la transformation numérique de ses activités de béton prêt à l'emploi et de granulats.

En octobre, TITAN a signé un accord préliminaire portant sur son nouveau siège opérationnel à Athènes, en Grèce. L'accord définitif devrait être signé d'ici fin 2026, tandis que la première phase du transfert des fonctions corporate devrait débuter fin 2027.

Au cours des neuf premiers mois, TITAN a continué de renforcer son profil ESG, obtenant plusieurs reconnaissances externes, notamment le statut Leadership de CDP pour le climat et l'eau, la distinction Platinum dans le Forbes Transparency Index, ainsi que son inclusion dans le classement TIME's Most Sustainable Companies. Son score S&P Global CSA a progressé à 74/100, plaçant le Groupe parmi les 10 % des entreprises les mieux notées du secteur des matériaux de construction, tandis que le Transparency Award d'EUPD Research a distingué TITAN en tant que « Leading Company 2026/2027 ». Le Conseil d'administration a approuvé les nouveaux objectifs ESG de TITAN à horizon 2030, qui marquent une évolution importante du cadre de développement durable soutenant TITAN Forward 2029. S'appuyant sur les engagements existants, ces nouveaux objectifs élargissent les ambitions de TITAN à l'ensemble de la chaîne de valeur et introduisent des objectifs renforcés et mesurables dans plusieurs domaines, notamment la décarbonation, la circularité, la nature et la résilience, la transformation numérique et l'IA responsable, les collaborateurs ainsi que la conduite responsable des affaires. De plus amples informations seront communiquées séparément.

Rétrospective des neuf premiers mois de 2026 par région

En millions d'euros sauf indication contraire	*Chiffre d'affaires*				*EBITDA*			
	9M 2026	**9M 2025**	**%**	**% LfL**	**9M 2026**	**9M 2025**	**%**	**% LfL**
États-Unis	**1 152,1**	1 129,1	*2,0%*	*1,7%*	**228,1**	*257,5*	*-11,4%*	*-11,3%*
Grèce et Europe occidentale	**459,8**	384,8	*19,5%*	*10,6%*	**74,1**	*56,6*	*31,0%*	*19,1%*
Europe du Sud-Est	**333,0**	313,1	*6,4%*	*5,8%*	**116,1**	*114,5*	*1,5%*	*0,7%*
Méditerranée orientale	**244,3**	185,6	*31,6%*	*12,2%*	**63,4**	*45,0*	*40,8%*	*17,9%*

En base comparable (Like-for-Like, LfL) : taux de change et périmètre constants

États-Unis

Aux États-Unis, les conditions de marché sont restées contrastées au cours des neuf premiers mois de l'année. La demande a continué d'être soutenue par les projets d'infrastructure, la construction commerciale et les investissements dans les centres de données, tandis que l'activité résidentielle est restée atone en raison du niveau élevé des taux hypothécaires et des contraintes d'accessibilité financière. Les tendances de marché ont varié selon les régions d'implantation de TITAN America, la région Mid-Atlantic faisant preuve d'une plus grande résilience que la Floride.

Dans la région Mid-Atlantic, les volumes de ciment, de béton prêt à l'emploi et de cendres volantes ont progressé au cours des neuf premiers mois de l'année, portés par des conditions de demande favorables en Virginie et en Caroline du Nord. En outre, les hausses de prix dans le béton prêt à l'emploi et les cendres volantes ont contribué à la croissance du chiffre d'affaires et à l'amélioration de la rentabilité sous-jacente. En Floride, le ralentissement de la demande a pesé sur les volumes de ciment au cours des neuf premiers mois de l'année, tandis que les volumes de granulats, de blocs de construction et de cendres volantes ont augmenté. La demande a également été affectée par des conditions météorologiques défavorables, des pluies exceptionnellement abondantes en septembre qui ont perturbé l'activité de construction dans certaines parties de l'État, ainsi que par des pénuries de main-d'œuvre sur les chantiers. Néanmoins, une exécution commerciale rigoureuse a permis de maintenir des prix fermes dans le ciment et d'améliorer les prix des granulats, du béton prêt à l'emploi et des cendres volantes. Dans l'ensemble, sur les neuf premiers mois de l'année, les activités de TITAN aux États-Unis ont enregistré une performance solide, soutenue par une discipline tarifaire et une demande résiliente sur les marchés finaux des principales régions. La rentabilité sur neuf mois a été affectée par la persistance de l'inflation des coûts, ainsi que par des événements non récurrents survenus au deuxième trimestre, notamment un arrêt prolongé de l'usine de Pennsuco à la suite d'une maintenance programmée et des perturbations de la logistique portuaire, dont l'impact combiné sur l'EBITDA est estimé à plus de 6 millions d'euros. Au troisième trimestre, la rentabilité a été pénalisée par l'arrêt non programmé pour des travaux de maintenance de l'usine de Roanoke, dont l'impact sur l'EBITDA est estimé à environ 6 millions d'euros, ainsi que par la hausse des coûts du carburant, de l'énergie et des matières premières. La reconstitution des stocks, à la suite de perturbations antérieures de la logistique internationale, a également limité la capacité du Groupe à répondre pleinement à la demande au troisième trimestre. Le Groupe a poursuivi la mise en œuvre d'initiatives d'excellence opérationnelle et de maîtrise des coûts afin d'atténuer les pressions inflationnistes et d'améliorer son efficacité. Les efforts commerciaux sont restés axés sur le maintien des relations clients et la continuité de l'approvisionnement. Des hausses de prix ont été annoncées pour le ciment, le béton prêt à l'emploi et les granulats, avec effet à partir de janvier 2027. Si les conditions à court terme restent difficiles, le Groupe demeure confiant dans les fondamentaux à long terme de ses marchés et reste résolu à renforcer sa capacité à répondre à la demande future. Le chiffre d'affaires en Amérique du Nord a progressé de 2 % au cours des neuf premiers mois, à 1 152 millions d'euros, tandis que l'EBITDA s'est établi à 228 millions d'euros.

Grèce et Europe occidentale

En Grèce, l'activité de construction a poursuivi son expansion au troisième trimestre, soutenue par une demande sous-jacente saine. La croissance s'est toutefois modérée par rapport au premier semestre, en raison d'une reprise plus lente de l'activité après l'été et du report du lancement de certains projets résidentiels et hôteliers. Les volumes de ciment sur le marché domestique sont restés supérieurs à ceux de l'an dernier, tant au troisième trimestre que sur les neuf premiers mois, tandis que les volumes de béton prêt à l'emploi sont restés globalement stables. Au troisième trimestre, la demande de béton prêt à l'emploi a été temporairement affectée par l'achèvement des phases les plus consommatrices de béton sur plusieurs grands projets. Après un ralentissement en juillet et en août, la demande a fortement rebondi en septembre. L'environnement tarifaire est resté favorable, les hausses de prix appliquées plus tôt dans l'année au ciment et au béton prêt à l'emploi ayant contribué à la croissance du chiffre d'affaires et permis de compenser en partie l'inflation des coûts.

En Europe occidentale, la faiblesse de l'activité de construction a continué de peser sur les ventes réalisées via le réseau de terminaux du Groupe ainsi que sur le chiffre d'affaires régional. Les performances ont varié selon les marchés, plusieurs terminaux surperformant leur marché local malgré un contexte de demande difficile.

La rentabilité régionale s'est améliorée, portée par la forte croissance du chiffre d'affaires en Grèce et par la contribution du centre de broyage récemment acquis en France. Les marges ont néanmoins été limitées par la hausse des coûts de production, en particulier des matières premières, à la suite de la fermeture temporaire de la carrière de pouzzolane au deuxième trimestre 2026 afin d'y apporter des améliorations.

Les grands projets, notamment The Ellinikon et l'extension de l'aéroport international d'Athènes, ont continué de soutenir la demande pour l'ensemble de l'offre intégrée du Groupe. Depuis le début de l'année, TITAN a triplé la part des produits à valeur ajoutée dans ses ventes de béton prêt à l'emploi, élargissant son portefeuille de solutions spécialisées et renforçant ses relations avec ses clients. Dans les mortiers, la joint-venture récemment créée a élargi la gamme de produits et ouvert des perspectives de synergies opérationnelles et de ventes croisées. L'utilisation de combustibles alternatifs a encore progressé, grâce à des améliorations opérationnelles et à la poursuite des investissements. En août, le four 1 de l'usine de Kamari a dépassé un taux de substitution de 80 % par des combustibles alternatifs. Cette performance record montre ce qu'il est possible d'atteindre grâce à un approvisionnement fiable en combustibles, à l'excellence opérationnelle et à des investissements ciblés, et constitue un modèle pour accroître davantage l'utilisation de combustibles alternatifs dans l'ensemble du Groupe. L'utilisation de combustibles alternatifs s'est également améliorée à l'usine de Thessalonique, où des investissements destinés à l'augmenter encore doivent débuter en 2027. Au total, le chiffre d'affaires en Grèce et en Europe occidentale a progressé de 19 % (11 % à données comparables) au cours des neuf premiers mois, à 460 millions d'euros, tandis que l'EBITDA a augmenté de 31 % (19 % à données comparables), à 74 millions d'euros.

Europe du Sud-Est

En Europe du Sud-Est, les volumes de ciment sur les marchés domestiques ont légèrement progressé au troisième trimestre, malgré des conditions de marché régionales moins favorables, après la forte croissance enregistrée au cours des six premiers mois de l'année. Sur les neuf premiers mois, les volumes sont restés supérieurs à ceux de l'an dernier dans la plupart des pays, tandis que la demande régionale est restée globalement stable. Les prix ont augmenté sur la plupart des marchés, en particulier en Bulgarie, compensant en partie la hausse des coûts régionaux des combustibles solides et de l'électricité. Les tendances de la demande sont restées contrastées dans la région. La croissance s'est poursuivie en Albanie, soutenue par la construction résidentielle et les projets liés au tourisme, tandis que le Kosovo a bénéficié de la bonne tenue de l'activité résidentielle. En Macédoine du Nord, l'activité de construction s'est modérée, mais nos volumes domestiques sont restés supérieurs à ceux de l'an dernier. En Serbie, nos volumes ont progressé malgré une demande plus faible, grâce aux projets d'infrastructure et à des restrictions temporaires sur les importations. En Bulgarie, les investissements dans les infrastructures ont continué de soutenir une croissance modeste du marché, malgré le ralentissement de l'activité résidentielle.

Dans l'ensemble de la région, nous avons continué à enrichir notre offre intégrée grâce à un accompagnement technique de nos clients du béton prêt à l'emploi, notamment l'optimisation de la formulation des bétons et l'utilisation de ciments bas carbone. L'agrandissement de notre centrale à béton de Sofia a renforcé notre présence en aval en Bulgarie, et les combustibles alternatifs sont restés une priorité. Les taux de substitution sont restés élevés, et les investissements réalisés en Bulgarie, au Kosovo et en Albanie devraient permettre d'accroître encore la substitution et de générer des économies de coûts dans les prochains trimestres. Le chiffre d'affaires de la région

a progressé de 6 % (6 % à données comparables) au cours des neuf premiers mois, à 333 millions d'euros, tandis que l'EBITDA a augmenté de 1,5 % (0,7 % à données comparables), à 116 millions d'euros.

Méditerranée orientale

En Égypte, la demande domestique de ciment a poursuivi sa croissance malgré les incertitudes géopolitiques et le report de certains investissements. Les volumes locaux de TITAN ont progressé au cours des neuf premiers mois de l'année, tandis que les exportations sont restées un complément important aux ventes domestiques. La poursuite des livraisons vers les États-Unis a renforcé le rôle de l'Égypte au sein du réseau d'approvisionnement international du Groupe. Les prix se sont améliorés en glissement annuel, tant sur le marché domestique qu'à l'export. Les initiatives d'amélioration opérationnelle en cours, notamment le recours accru aux combustibles alternatifs et un approvisionnement local renforcé en combustibles, ont continué de soutenir l'efficacité et la maîtrise des coûts.
En Türkiye, la construction résidentielle et les projets d'infrastructure ont continué de soutenir la demande de ciment dans la région de Grand Istanbul. L'environnement tarifaire est resté favorable grâce aux hausses de prix mises en œuvre plus tôt dans l'année, même si les coûts énergétiques ont augmenté au troisième trimestre, après des conditions plus favorables au premier semestre. L'intégration de Traçim progresse de manière satisfaisante et renforce la plateforme opérationnelle du Groupe, aux côtés du centre de broyage de Marmara. Les initiatives opérationnelles ont porté sur la fiabilité, l'efficacité et le déploiement de l'expertise du Groupe dans l'ensemble du périmètre élargi. L'utilisation de combustibles alternatifs a progressé grâce à la mise en service des installations existantes, au bénéfice à la fois des objectifs de développement durable et de l'efficacité des coûts. Le Groupe a également poursuivi l'optimisation de la composition de ses ciments, en réduisant la teneur en clinker et en augmentant encore la part des ciments composés, qui représentent désormais la grande majorité des ventes de Traçim. Le chiffre d'affaires en Méditerranée orientale a atteint 244 millions d'euros, en hausse de 32 % (12 % à données comparables), tandis que l'EBITDA s'est établi à 63 millions d'euros, en hausse de 41 % (18 % à données comparables).

Brésil (joint-venture)

Au Brésil, la consommation domestique de ciment a progressé de 0,9 % au cours des neuf premiers mois de 2026, tandis que dans la région où le Groupe est implanté, elle a augmenté de 7,5 %, surperformant une nouvelle fois toutes les autres régions. Dans le Nordeste brésilien, la demande de ciment a bénéficié du dynamisme de la construction résidentielle, notamment dans le cadre du programme de logements abordables, ainsi que de l'activité dans les infrastructures. Dans l'État du Ceará, le dynamisme du marché immobilier et les chantiers ferroviaires et de mobilité urbaine en cours ont apporté un soutien supplémentaire à la construction. Au cours des neuf premiers mois de 2026, Apodi a réalisé une solide performance, avec un chiffre d'affaires en hausse de 29 %, à 101 millions d'euros, tandis que l'EBITDA a doublé pour atteindre 40 millions d'euros.

Perspectives

L'économie mondiale devrait rester résiliente jusqu'à la fin de 2026, malgré les incertitudes géopolitiques, les coûts élevés de l'énergie et le renchérissement du financement. Le renouvellement des infrastructures, la sécurité énergétique et les besoins en logements continuent de soutenir l'activité sur la plupart des marchés de TITAN.
L'économie américaine devrait conserver une croissance modérée jusqu'à la fin de 2026. La demande dans la construction devrait rester contrastée : les dépenses publiques d'infrastructure et les investissements dans les centres de données continueront de soutenir l'activité, tandis que le coût élevé du crédit et les contraintes d'accessibilité financière pèseront sur la construction résidentielle. Dans la région Mid-Atlantic, les projets d'infrastructure et le développement des centres de données devraient favoriser une demande plus diversifiée, alors qu'en Floride, la faiblesse du marché résidentiel devrait freiner la dynamique globale de la construction. Si les conditions à court terme restent contrastées, le renouvellement des infrastructures et les tendances d'investissement dans le numérique continuent de soutenir à long terme les marchés nord-américains de TITAN.
L'économie grecque devrait rester résiliente jusqu'à la fin de 2026, soutenue par l'investissement, les financements européens et la vigueur du marché du travail. Les investissements dans les infrastructures devraient rester le principal moteur de la demande dans la construction, complétés par certains projets commerciaux et une activité

résidentielle stable. Les programmes d'efficacité énergétique offrent des opportunités supplémentaires, et les investissements dans le tourisme soutiennent la construction commerciale.
En Europe du Sud-Est, l'activité économique devrait rester résiliente pour le reste de l'année 2026, soutenue par la demande intérieure et l'investissement. La construction devrait continuer de bénéficier du développement résidentiel, des projets liés au tourisme et des dépenses d'infrastructure, même si les coûts de l'énergie, les conditions de financement et la réalisation des projets restent des facteurs déterminants. L'Albanie et le Kosovo devraient continuer d'être portés par l'activité résidentielle et touristique, la Serbie par les investissements dans les infrastructures et la préparation de l'EXPO 2027, la Macédoine du Nord par les projets d'infrastructures de transport, et la Bulgarie par la construction résidentielle et l'investissement public soutenu par l'UE.
En Méditerranée orientale, l'activité économique devrait rester favorable jusqu'à la fin de 2026, malgré la persistance des incertitudes géopolitiques. En Égypte, les services, le tourisme et l'investissement devraient soutenir la demande, tandis que les besoins en logements, les projets hôteliers et les investissements énergétiques offrent des opportunités. En Türkiye, la construction résidentielle devrait bénéficier des besoins en logements, de la rénovation urbaine et de la reconstruction après le séisme, tandis que les infrastructures de transport restent le principal moteur de l'activité de construction. Le Groupe fait également progresser des investissements stratégiques, notamment le parc solaire (joint-venture, dont l'achèvement est prévu d'ici la fin du premier trimestre 2027) et l'agrandissement des silos à Traçim, en préparation du futur investissement dans un four, pour lequel l'autorisation requise a déjà été obtenue.
TITAN reste concentré sur la mise en œuvre rigoureuse de sa stratégie Forward 2029 : renforcer ses activités principales et développer sa plateforme de matériaux cimentaires alternatifs (ACMs) grâce à des investissements et partenariats ciblés, tout en faisant progresser l'excellence opérationnelle, la transformation numérique et l'innovation bas carbone afin de créer une valeur durable à long terme. Pour 2026, TITAN prévoit une croissance du chiffre d'affaires dans le haut de la fourchette à un chiffre et une croissance de l'EBITDA dans le milieu de la fourchette à un chiffre, portées par une demande résiliente, l'amélioration des prix, les bénéfices du projet PRIME, le programme de TITAN axé sur la maîtrise des coûts et l'efficacité, ainsi que par la contribution des acquisitions récentes, malgré un environnement de coûts nettement plus élevé et les coûts non récurrents supportés plus tôt dans l'année. Les investissements (CapEx) pour 2026 devraient s'élever à environ 300 millions d'euros et financer des projets ciblés de croissance et d'efficacité dans l'ensemble du Groupe.

Résumé du compte de résultat consolidé intermédiaire

(tous les montants sont exprimés en milliers d'euros)	Pour la période de neuf mois clôturée le 30/9	
	2026	**2025**
Produits	2 189 169	2 012 529
Coût des ventes	-1 612 122	-1 450 745
Marge brute	**577 047**	**561 784**
Autres produits d'exploitation nets	6 112	5 513
Frais administratifs et de vente	-254 293	-221 812
Résultat avant pertes liées à une réduction de valeur du goodwill, charges financières nettes et impôts	**328 866**	**345 485**
Moins-value sur cession de filiales	-	-52 541
Plus-value monétaire nette dans les économies hyperinflationnistes	23 086	1 395
Charges/produits financiers/financières	-21 295	-25 034
Moins-value découlant des écarts de change	-11 368	-9 589
Charges financières nettes	***-9 577***	***-33 228***
Quote-part dans les résultats des entreprises associées et co-entreprises	13 856	3 758
Bénéfice avant impôts	**333 145**	**263 474**
Impôts sur les résultats	-76 000	-76 639
Bénéfice après impôts	**257 145**	**186 835**
Attribuable aux :		
Actionnaires de la société mère	242 034	170 829
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	15 111	16 006
	257 145	**186 835**

Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement (EBITDA)

(tous les montants sont exprimés en milliers d'euros)	Pour la période de neuf mois clôturée le 30/9	
	2026	**2025**
Résultat avant pertes liées à une réduction de valeur du goodwill, charges financières nettes et impôts	**328 866**	**345 485**
Dotation aux amortissements	152 871	128 089
Bénéfice avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement (EBITDA)	**481 737**	**473 574**

Résumé de l'état consolidé intermédiaire de la situation financière

(tous les montants sont exprimés en milliers d'euros)	30.9.2026	31.12.2025
Actif		
Immobilisations, immobilisations incorporelles et goodwill	2 938 457	2 031 353
Autres actifs non courants	206 534	202 119
Total actif non courant	**3 144 991**	**2 233 472**
Stocks	503 646	405 208
Créances, charges constatées d'avance et autres actifs courants	569 332	373 786
Trésorerie et équivalents de trésorerie	173 600	483 558
Total actif courant	**1 246 578**	**1 262 552**
Total Actif	**4 391 569**	**3 496 024**
Capitaux propres et passif		
Capitaux propres et réserves attribuables aux propriétaires de la société mère	2 151 145	1 954 427
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	145 337	129 311
Total capitaux propres (a)	**2 296 482**	**2 083 738**
Emprunts et dettes locatives à long terme	837 874	582 308
Autres passifs non courants	392 911	271 872
Total passif non courant	**1 230 785**	**854 180**
Emprunts et dettes locatives à court terme	293 869	114 781
Autres passifs courants	570 433	443 325
Total passif courant	**864 302**	**558 106**
Total passif (b)	**2 095 087**	**1 412 286**
Total capitaux propres et passif (a)+(b)	**4 391 569**	**3 496 024**

Définitions Générales

Mesure	Définition	Objectif
CapEx	Acquisitions/additions d'immobilisations corporelles, de droits d'utilisation d'actifs, d'immeubles de placement et d'immobilisations incorporelles	Permet à la direction de contrôler les dépenses d'investissement
EBITDA	Bénéfice avant les pertes liées à une réduction de valeur du goodwill, aux coûts de financements nets et aux impôts, plus les amortissements et les dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et l'amortissement des subventions publiques	Fournit une mesure de la rentabilité opérationnelle pouvant être comparée entre les différents segments qui publient leurs résultats
EBITDA (LfL)	EBITDA ajusté des effets de change et des modifications du périmètre. En 2026, les effets de périmètre incluent les acquisitions de Vracs de L'Estuaire (France), de Traçim (Türkiye) et de Keystone (USA). En 2025, les effets de périmètre incluent la cession d'Adoçim (Türkiye)	Fournit une mesure de la rentabilité opérationnelle pouvant être comparée entre les différents segments qui publient leurs résultats
Dette nette	Somme des emprunts et dettes locatives à long terme et des emprunts et dettes locatives à court terme (désignés collectivement « dette brute »), moins la trésorerie, les équivalents de trésorerie et les dépôts bancaires à terme	Permet à la direction de contrôler l'endettement
NPAT	Bénéfice après impôt attribuable aux actionnaires de la société mère	Fournit une mesure de la rentabilité totale qui peut être comparée dans le temps
NPAT (ajusté)	NPAT ajusté de l'impact de la cession d'Adoçim (Türkiye) en mai 2025 (51,9 M€)	Fournit une mesure de la rentabilité totale qui peut être comparée dans le temps
Résultat par action (ajusté)	NPAT (ajusté) divisé par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation durant l'exercice, à l'exclusion des actions achetées par le Groupe et détenues comme actions propres	Fournit une mesure de la rentabilité par action qui est comparable dans le temps
Flux de trésorerie d'exploitation disponible	Trésorerie nette générée par les activités opérationnelles, augmentée des intérêts reçus et diminuée des paiements d'impôts, d'intérêts et d'autres charges connexes	Mesure la capacité du Groupe à transformer les bénéfices en trésorerie grâce à la gestion des flux de trésorerie d'exploitation
Résultat avant pertes liées à une réduction de valeur du goodwill, coûts nets de financement et impôts	Résultat avant impôts, quote-part dans les résultats des entreprises associées et co-entreprises, charges financières nettes et pertes liées à une réduction de valeur du goodwill	Fournit une mesure de la rentabilité opérationnelle qui peut être comparée dans le temps
Chiffre d'affaires (LfL)	Chiffre d'affaires ajusté des effets de change et des modifications du périmètre. En 2026, les effets de périmètre incluent les acquisitions de Vracs de L'Estuaire (France), de Traçim (Türkiye) et de Keystone (USA). En 2025, les effets de périmètre incluent la cession d'Adoçim (Türkiye)	Fournit une mesure des ventes permettant la comparabilité entre les périodes de reporting

- Le présent communiqué de presse peut être consulté sur le site Internet de Titan SA à l'aide de ce lien : https://ir.titanmaterials.com
- Pour de plus amples informations, veuillez contacter l'équipe chargée des Relations avec les Investisseurs au +30 210 2591 257
- Une conférence téléphonique destinée aux analystes sera organisée à 15h00 CET, veuillez consulter le lien suivant : https://87399.themediaframe.eu/links/titan261105.html

AVERTISSEMENT : *Le présent rapport peut contenir des déclarations prospectives. Les déclarations prospectives sont des déclarations concernant ou fondées sur les intentions, croyances ou attentes actuelles de notre direction concernant, entre autres, les résultats futurs des opérations du Groupe TITAN, sa situation financière, ses liquidités, ses perspectives, sa croissance, ses stratégies ou les évolutions de la filière dans laquelle il est actif. Par essence, les déclarations prospectives sont soumises à des risques, des incertitudes et des hypothèses qui pourraient amener les résultats réels ou les événements futurs à différer sensiblement de ceux qui sont exprimés ou sous-entendus dans ces déclarations. Ces risques, incertitudes et hypothèses pourraient avoir une incidence négative sur les résultats et les effets financiers des plans et des événements décrits dans le présent document. Les déclarations prospectives contenues dans le présent rapport concernant les tendances ou les activités actuelles ne doivent pas être considérées comme un rapport indiquant que ces tendances ou activités se poursuivront à l'avenir. Nous ne nous engageons pas à mettre à jour ou réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres. Il convient de ne pas accorder une confiance excessive à ces déclarations prospectives, qui ne sont valables qu'à la date du présent rapport. Les informations contenues dans le présent rapport sont susceptibles d'être modifiées sans préavis. Aucune nouvelle déclaration ni garantie, expresse ou implicite, n'est donnée quant à l'équité, l'exactitude, le caractère raisonnable ou l'exhaustivité des informations contenues dans le présent document et il ne faut pas s'y fier. Pour des raisons de transparence, la plupart des tableaux du présent rapport indiquent les montants en millions d'euros. Cela peut donner lieu à des différences d'arrondi dans les tableaux présentés dans le « trading update ». Ce trading update a été préparé en anglais et traduit en français. En cas de divergence entre les deux versions, la version en anglais fera foi.*

À propos du Groupe TITAN

Le Groupe TITAN est une société enregistrée en Belgique et une entreprise internationale de premier plan active dans le secteur des matériaux de construction et d'infrastructure, dont les équipes ont à cœur de proposer des solutions innovantes pour contribuer à créer un monde meilleur. Le Groupe, qui réalise la majeure partie de son activité dans les marchés développés, emploie plus de 6 000 personnes et sert des clients dans plus de 25 marchés, sur quatre continents. Il occupe des positions importantes aux États-Unis, en Europe (y compris en Grèce, dans les Balkans, au Royaume-Uni, en Italie et en France) et en Méditerranée orientale. Le Groupe participe également à des joint-ventures au Brésil et en Inde. Fort de plus de 120 ans d'histoire, TITAN a toujours encouragé une culture familiale et entrepreneuriale pour ses employés et travaille sans relâche avec ses clients pour répondre aux besoins modernes de la société tout en favorisant une croissance durable dans un esprit de responsabilité et d'intégrité. TITAN s'est fixé un objectif de neutralité carbone pour 2050 et a fait valider ses objectifs de réduction de CO_2 par l'initiative Science Based Targets (SBTi). Le groupe est coté sur Euronext Bruxelles et Paris, ainsi qu'à la Bourse d'Athènes, et ses affaires américaines sont cotées à la Bourse de New York. Pour de plus amples informations, rendez-vous sur notre site Internet, www.titanmaterials.com.