

Journée des investisseurs: plan stratégique de croissance «TITAN Forward 2029»

Bruxelles, le 11 novembre 2025, 9h00 CET – Titan SA (« TITC » sur Euronext Bruxelles, ATHEX et Euronext Paris) annonce la tenue ce jour, à Athènes (Grèce), d'une **Journée des investisseurs** au cours de laquelle les dirigeants et les membres de l'équipe de direction présenteront « **TITAN Forward 2029** », le nouveau plan stratégique de croissance du Groupe. Le plan positionne TITAN pour sa prochaine phase de croissance tout en générant une valeur durable à long terme pour les actionnaires. TITAN FORWARD 2029 a pour objectif de bâtir un Groupe tourné vers l'avenir, en accélérant la croissance dans ses activités principales, en élargissant sa plateforme de matériaux cimentaires alternatifs et en investissant dans de nouvelles technologies et capacités numériques. Ces initiatives sont renforcées par un modèle opérationnel agile et soutenue par une organisation décentralisée, dynamique et adaptée. Au cours de la Journée des investisseurs, la direction présentera les priorités stratégiques du Groupe, la feuille de route d'exécution ainsi que les objectifs de croissance pour la période 2025–2029.

Durant les trois dernières années, TITAN a mis en œuvre avec succès son plan « **Construire pour une Croissance verte 2026** », centré sur le renforcement de son portefeuille dans ses marchés principaux. Le Groupe a réalisé des progrès significatifs dans la consolidation de ses positions sur le marché, tout en offrant des rendements de premier plan. De plus, TITAN a amélioré sa performance opérationnelle, atteint des jalons clés en matière de durabilité et réalisé 15 acquisitions ciblées (bolt-ons) et partenariats en coentreprise. Ayant atteint ses objectifs financiers précédents avec un an d'avance et s'appuyant sur des bases solides, TITAN saisit désormais les opportunités de renforcer la création de valeur sur ses marchés. Grâce à un solide flux de trésorerie disponible opérationnel et à une flexibilité financière accrue liée à la solidité de son bilan, le Groupe disposera d'une **capacité d'investissement de plus de 3 milliards d'euros, consacrée aux dépenses d'investissement de croissance**.

« **TITAN Forward 2029** » définit les priorités stratégiques du Groupe :

1. Assurer une croissance supérieure à celle du marché dans les activités principales

TITAN entend soutenir une croissance solide dans ses activités principales en augmentant ses capacités de production de ciment, notamment sur ses marchés en expansion aux États-Unis, tout en créant de la valeur grâce à l'avancement des initiatives de gestion du carbone en Europe. De nouveaux investissements, visant à renforcer l'efficacité opérationnelle, à travers les secteurs industriels, de la décarbonisation et du numérique, conjugués à l'accélération des acquisitions ciblées dans les segments des granulats, permettront de consolider les positions du Groupe sur ses marchés, d'augmenter les marges et de soutenir une création de valeur durable à long terme.

2. Développer la plateforme de matériaux cimentaires alternatifs

TITAN entend déployer à l'échelle mondiale une plateforme intégrée de matériaux cimentaires alternatifs en renforçant ses capacités d'approvisionnement et de négoce, en réalisant des investissements ciblés et des partenariats dans des zones d'implantation existantes et nouvelles, et en tirant parti de ses technologies propriétaires. Cette expansion vise à élargir l'offre du Groupe, tant en amont dans le ciment qu'en aval dans les applications du béton prêt à l'emploi, tout en pivotant le modèle économique.

3. Innover dans les produits à faible teneur en carbone et déployer les technologies et solutions de nouvelle génération

TITAN va accélérer l'innovation dans les produits à faible teneur en clinker et en carbone, développer sa plateforme de préfabrication en Europe et aux États-Unis, et poursuivre l'exploration d'un clinker zéro carbone grâce aux technologies de captage et de stockage du carbone, dans le cadre d'un projet en Grèce. Ces initiatives répondent à l'évolution des besoins des clients, accompagnent la transition vers de nouvelles sources de valeur et renforcent la position de TITAN en tant que pionnier des matériaux de construction durables, avec deux centres d'innovation régionaux à Athènes et à Miami, et un centre de Technologies Avancées en cours d'installation à Patras, en Grèce.

Les objectifs de « **TITAN Forward 2029** », pour cette période sont :

- Une croissance annuelle de 6 % à 8% de son chiffre d'affaires, avec l'ambition d'atteindre 4 milliards d'euros d'ici 2029, dont 10 % issus des matériaux cimentaires alternatifs
- Une croissance annuelle de l'EBITDA de 11 % à 13 %, avec l'ambition d'atteindre 1 milliard d'euros d'ici 2029, incluant l'effet des gains provenant des secteurs industriels, de la décarbonisation, et du numérique, estimés à 100 millions d'euros par an, ainsi qu'une amélioration de la marge d'EBITDA de 250 à 300 points de base sur la période
- Le bénéfice par action (« BPA ») devrait augmenter à 5 - 6 d'euros par action
- Un rendement (moyen) du capital employé de 15 à 17 %
- Un ratio d'endettement (dette nette/EBITDA) compris entre 1,5x et 2,0x
- Les rendements aux actionnaires s'élèveront à environ 500 millions d'euros sur la période.

Marcel Cobuz, Président du Comité Exécutif du Groupe

« Nous sommes fiers de présenter « TITAN Forward 2029 », notre nouveau plan de croissance, qui s'appuie sur les progrès solides et les réussites des dernières années. En mettant clairement l'accent sur la création de valeur dans les marchés attractifs des États-Unis et de l'Europe, grâce à l'innovation, à la durabilité et à l'excellence opérationnelle centrée sur des matériaux et produits à faible teneur en clinker, nous positionnons TITAN pour tirer pleinement parti de la prochaine phase de croissance et offrir des rendements à long terme parmi les meilleurs de son secteur. Ce plan est pleinement soutenu par notre Conseil d'administration ainsi que par la famille actionnaire de référence à long terme, et nos équipes sont entièrement mobilisées pour sa mise en œuvre. Notre ambition est de demeurer un acteur de référence dans les solutions de matériaux de construction et de façonner un Groupe tourné vers l'avenir, capable de prospérer dans un environnement en constante évolution. »

L'agenda de la Journée des Investisseurs 2025 comprend des présentations sur les initiatives stratégiques et des discussions axées sur les marchés des États-Unis et de l'Europe, ainsi que sur l'impact des nouvelles technologies et de la décarbonisation sur la trajectoire financière. La liste des intervenants comprend : **Dimitri Papalexopoulos, Alexandra Papalexopoulou et Leonidas Canellopoulos**, membres du Conseil d'administration et de la famille actionnaire de référence, **Marcel Cobuz** et les membres du Comité Exécutif du Groupe : **Bill Zarkalis, Yanni Paniaras, Jean-Philippe Benard, Antonis Kyrkos, Samir Cairae, Michael Colakides et John Ioannou**.

La présentation et le replay de l'événement seront mis en ligne sur le site Internet du Groupe : <https://ir.titanmaterials.com/en/investor-information/investor-day>

Pour de plus amples informations, veuillez contacter Spyros Kamizoulis, Responsable des relations avec les investisseurs au +30 210 2591 257.

À propos du Groupe TITAN

Le Groupe TITAN est une société enregistrée en Belgique et une entreprise internationale de premier plan active dans le secteur des matériaux de construction et d'infrastructure, dont les équipes ont à cœur de proposer des solutions innovantes pour contribuer à créer un monde meilleur. Le Groupe, qui réalise la majeure partie de son activité dans les marchés développés, emploie plus de 6 000 personnes et sert des clients dans plus de 25 marchés, sur quatre continents. Il occupe des positions importantes aux États-Unis, en Europe (y compris en Grèce, dans les Balkans, au Royaume-Uni, en Italie et en France) et en Méditerranée orientale. Le Groupe participe également à des joint-ventures au Brésil et en Inde. Fort de plus de 120 ans d'histoire, TITAN a toujours encouragé une culture familiale et entrepreneuriale pour ses employés et travaille sans relâche avec ses clients pour répondre aux besoins modernes de la société tout en favorisant une croissance durable dans un esprit de responsabilité et d'intégrité. TITAN s'est fixé un objectif de neutralité carbone pour 2050 et a fait valider ses objectifs de réduction de CO₂ par l'initiative Science Based Targets (SBTi). Le groupe est coté sur Euronext Bruxelles et Paris, ainsi qu'à la Bourse d'Athènes, et ses affaires américaines sont cotées à la Bourse de New York. Pour de plus amples informations, rendez-vous sur notre site Internet, www.titanmaterials.com.